
PLANO DE TRABALHO PARA CONVÊNIO SES / UNICAMP
(PERÍODO 2020-2025)

**AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
AME SÃO JOÃO DA BOA VISTA**

ÍNDICE

I. INTRODUÇÃO.....	3
II. REGIÃO REFERENCIADA AO AME SÃO JOÃO DA BOA VISTA.....	5
III. NECESSIDADES DA REGIÃO (PARÂMETROS PT 1.101/2002)	7
IV. PERFIL DA UNIDADE.....	9
V. PRODUÇÃO ASSISTENCIAL 2020	14
VI. RESULTADOS FINANCEIROS	19
VII. PROPOSTA DE TRABALHO	20
VIII. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	21
XI. CONCLUSÃO.....	22
ANEXOS.....	23

I. INTRODUÇÃO

Após o ano de 1988, com o início da implantação do SUS, houve grande ênfase na construção de uma rede para atenção básica à saúde, assim como expansão dos leitos hospitalares disponíveis. Com o passar do tempo, no Estado de São Paulo observaram-se necessidades a serem atendidas para aumento da oferta de serviços de média complexidade. A baixa disponibilização desses serviços obrigava o usuário a percorrer diversos locais, para a finalização de um diagnóstico mais especializado, não contando com referências formais ou agendamento garantido, o que, em muitas ocasiões gerava um agravamento de sua situação de saúde. Em 2008, propõe-se no Estado a implantação dos Ambulatórios Médicos Especializados com missão de proporcionar atendimento clínico especializado aos pacientes, possibilitando diagnóstico rápido e encaminhamento referenciado de diferentes patologias, buscando reduzir as desigualdades de acesso da população das diferentes regiões do Estado aos serviços de média e alta complexidade ambulatorial.

Desde o início de seu projeto, várias unidades ambulatoriais componentes deste conjunto, foram entregues para administração da Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP, mediante convênio firmado entre a Universidade e a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo com a interveniência administrativa da Fundação de Desenvolvimento da UNICAMP - Funcamp.

Após o mapeamento das necessidades de saúde regionais, o AME Santa Bárbara d'Oeste, iniciou suas atividades cirúrgicas em dezembro de 2008. Na sequência, o AME Rio Claro entrou em funcionamento em 14 de dezembro de 2009, seguindo-se a inauguração do AME Piracicaba também com perfil de atendimento cirúrgico e, posteriormente, o AME Limeira iniciando atendimento em 25 de fevereiro de 2010. Na região da DRS 14, o AME Mogi Guaçu começou a realizar consultas clínicas no mês de julho de 2010 e o AME São João da Boa Vista atendeu a população a partir de novembro de 2011.

A Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP é uma autarquia estadual, cujo campus central localiza-se no distrito de Barão Geraldo em Campinas. Conta ainda com

outros dois campus localizados nos municípios de Piracicaba e Limeira. A importância da UNICAMP para a educação e formação de profissionais em múltiplas áreas do conhecimento é sobejamente respeitada e reconhecida. A Universidade também mantém fortes elos com a sociedade através de suas atividades de extensão e opera um vasto complexo de saúde com o Hospital de Clínicas (HC), o Centro de Atenção Integral à Saúde da Mulher (CAISM), Hemocentro, Gastrocentro, além das unidades administradas em Convênios de Gestão com a SES: Hospital Estadual Sumaré, Hospital Regional de Piracicaba, AME Amparo, AME Santa Bárbara d'Oeste, AME Limeira, AME Mogi Guaçu, AME Piracicaba, AME Rio Claro e AME São João da Boa Vista.

O AME São João da Boa Vista, parte do complexo assistencial gerido pela UNICAMP, vem prestando atendimento humanizado para o segmento ambulatorial e de serviços diagnósticos, atendendo este mercado pela excelência técnica e voltado para a melhoria da qualidade da saúde da população referenciada ao Ambulatório. Atualmente, a gestão do AME São João da Boa Vista, assim como, de todas as Unidades de Saúde resultantes de Convênios com a Secretaria de Estado da Saúde (Sete AMEs e os Hospitais Estadual Sumaré e Regional de Piracicaba) é de responsabilidade da Diretoria Executiva da Área da Saúde - DEAS, órgão ligado à Reitoria da Universidade e criado especialmente para garantir o cumprimento dos objetivos deste projeto de trabalho.

Nos seus 8 anos de funcionamento, o Ambulatório de São João da Boa Vista conquistou avanços na integração à rede regional de assistência à saúde, possibilitando maior acesso a consultas e exames especializados, ocupando-se da construção de articulação com os atendimentos municipais já feitos em algumas patologias e atingindo níveis bastante satisfatórios para os usuários na qualidade dos serviços prestados, bem como, cumprindo as diretrizes e metas contratuais estabelecidas pela SES-SP. A UNICAMP entende que, no período de vigência do convênio atual, conseguiu apresentar os resultados significativos e consolidar a inserção do AME São João da Boa Vista no contexto do Sistema Único de Saúde do País (SUS), prestando serviços de qualidade à população dentro de seu escopo de atuação e em acordo com as necessidades determinadas pelo Estado.

Desde o primeiro momento, o trabalho integrado da equipe deste AME com a Diretoria Regional de Saúde-DRS 14 produziu bons resultados com melhor conhecimento

das necessidades e dos vazios assistenciais ainda existentes na região. Atualmente o AME São João da Boa Vista trabalha para alinhar da forma mais adequada possível a oferta de serviços ambulatoriais e de diagnóstico especializado dentro do escopo de serviços que o ambulatório dispõe. Pelo exposto, o AME São João da Boa Vista sintoniza-se com a DRS-14 na busca de integração e aumento de oferta de atendimentos, utilizando informações mapeadas junto aos municípios para a rotina de serviços do ambulatório e a elaboração desta nova proposta de convênio.

II. REGIÃO REFERENCIADA AO AME SÃO JOÃO DA BOA VISTA

Municípios	População	Rede Básica (UBS, USF)	Rede Especializada (policlínica, unidade mista)	PS/PA	Rede Hospitalar
Aguai	35.608	5	1	1	0
Águas da Prata	7.797	2	-	-	-
Espírito Santo do Pinhal	42.573	7	1	1	1
Santo Antonio do Jardim	5.826	2	1	-	-
Santa Cruz das Palmeiras	33.729	4	1	1	1
São João da Boa Vista	87.340	13	1	2	1
Tambaú	22.803	8	1	1	1
Vargem Grande do Sul	41.501	9	1	1	1
TOTAL	277.177	50	7	7	5

Fonte: www.seade.gov.br – consultado em 02/04/2020

Figura 1 – Área de Cobertura – AME São João da Boa Vista



Apesar da região inicialmente referenciada ao AME São João compreender oito municípios da DRS 14 - São João da Boa Vista (Águas da Prata, Aguaí, Espírito Santo do Pinhal, Santa Cruz das Palmeiras, Santo Antonio do Jardim, São João da Boa Vista, Tambaú e Vargem Grande do Sul), vários outros municípios da região também utilizam o AME, tanto para consultas nas especialidades médicas, quanto para a realização de exames. Essa possibilidade tem construído um uso racional e conjunto das disponibilidades dos AMEs de Mogi Guaçu e Casa Branca que também atendem a DRS em questão. Conforme pactuação feita no Colegiado Intergestor Regional (CIR) da Mantiqueira e encaminhada pela DRS 14, os exames de Ressonância Magnética são compartilhados pelos 20 municípios e, as vagas de endoscopias são disponibilizadas para o AME de Casa Branca, para os clientes deste, como também aos 08 municípios da CIR da Mantiqueira, enquanto que as especialidades de Endocrinologia Infantil, Neurologia Infantil e Hematologia têm atendimento no AME Mogi Guaçu.

Nas tabelas 1 e 2 estão retratados os Censos de Origem mensais de pacientes atendidos no ano de 2019 em primeiras consultas e exames. Estas mesmas distribuições mantêm-se semelhantes ao longo dos últimos anos.

Tabela I - Censo de origem dos pacientes atendidos em primeira consulta

TABELA 1 - Censo de Origem - PRIMEIRAS CONSULTAS		
MUNICÍPIOS	MÉDIA MENSAL	%
São João da Boa Vista	471	38,93%
Espirito Santo do Pinhal	159	13,14%
Vargem Grande do Sul	158	13,06%
Tambaú	137	11,32%
Santa Cruz das Palmeiras	89	7,36%
Aguaí	88	7,27%
Agua da Prata	47	3,88%
Santo Antonio do jardim	44	3,64%
AME Mogi Guaçu	7	0,58%
São Sebastião da Gramma	2	0,17%
Itapira	2	0,17%
Tapiratiba	2	0,17%
AME Casa Branca	2	0,17%
Estiva Gerbi	1	0,08%
São José do Rio Pardo	1	0,08%
TOTAL	1210	100,00%

TABELA 2 - Censo de Origem – SADT EXTERNO

MUNICÍPIOS	MÉDIA MENSAL	%
São João da Boa Vista	304	20,42%
AME Casa Branca	226	15,18%
Espirito Santo do Pinhal	131	8,80%
AME Mogi Guaçu	130	8,73%
Vargem Grande do Sul	97	6,51%
Tambaú	95	6,38%
Santa Cruz das Palmeiras	85	5,71%
Mogi Guaçu	79	5,31%
Aguaí	67	4,50%
Aguas da Prata	40	2,69%
Mogi Mirim	37	2,48%
Santo Antonio do jardim	35	2,35%
Itapira	35	2,35%
Mococa	25	1,68%
São José do Rio Pardo	24	1,61%
São Sebastião da Gramma	22	1,48%
Casa Branca	17	1,14%
Itobi	11	0,74%
Tapiratiba	9	0,60%
Caconde	8	0,54%
Estiva Gerbi	5	0,34%
Lucy Montoro - Mogi Mirim	4	0,27%
Divinolândia	3	0,20%
TOTAL	1.489	100,00%

III. NECESSIDADES DA REGIÃO (PARÂMETROS PT 1.101/2002)

Ao iniciar o planejamento para implantação do AME São João da Boa Vista, foram utilizados parâmetros constantes na Portaria 1.101/2.002 (3 consultas/hab/ano, 22% de consultas especializadas) aplicados à população estimada pelo IBGE 2007 para a região de referência que perfazia um total de 267.931 habitantes. A análise destes parâmetros e dos dados de produção disponíveis mostrava as seguintes necessidades (excluindo psiquiatria, oncologia e neurocirurgia que não seriam contempladas no escopo do ambulatório).

ESPECIALIDADE	Necessidade/mês	Produção média na região em 2007
Alergia/Imunologia	201	0
Cardiologia	1.407	1.340
Cirurgia Geral	1.541	325
Angiologia	201	0
Dermatologia	737	290
Endocrinologia	268	58
Gastroenterologia	469	150
Hematologia	67	0
Nefrologia	67	139
Neurologia	804	647
Oftalmologia	1.876	831
Otorrinolaringologia	1.273	254
Traumato/Ortopedia	1.942	3.102
Pneumologia	670	178
Proctologia	134	0
Reumatologia	268	0
Urologia	603	409
TOTAL	12.528	7.723

Tabela 3. Necessidade mensal de consultas, segundo a especialidade médica na população dos 8 municípios da região de São João da Boa Vista, 2008. Parâmetros Port. 1.101/2002.

Após várias análises das quais participaram representantes da Diretoria Regional de Saúde, Secretários de Saúde e demais gestores de saúde dos municípios envolvidos, foram definidas redistribuições nos totais de oferta de consultas e especialidades que chegaram a 13.443 consultas/mês a serem realizadas no novo AME de São João da Boa Vista. Ao longo do tempo de funcionamento, com as análises feitas em índices de perda primária e absenteísmo, o ambulatório foi melhor parametrizado para as demandas reais da população da região e a pactuação de metas ajustada às necessidades dinâmicas dos municípios referenciadores como mostrado nos quadros referentes à produção constantes mais à frente neste documento.

Como na região também existem outros AMEs clínicos de igual porte nos municípios de Mogi Guaçu e Casa Branca, mesmo com o aumento populacional do período, o número de consultas e exames antes deficitário na região, agora dá mostras de estar sendo adequadamente atendido com o funcionamento destas unidades de saúde que vieram se somar aos outros serviços municipais. No entanto, é importante notar que, entre alguns fatos apresentados pelos municípios ainda está a oferta insuficiente de consultas em algumas especialidades, assim como, o excesso de oferta em algumas outras. No AME São João da Boa Vista, a questão está equacionada com a redistribuição de consultas e exames diagnósticos entre especialidades, conforme acordado com a DRS, municípios e SES. A experiência de gestão neste ambulatório mostra que a fragmentação e a desarticulação ainda existentes entre os vários serviços de saúde municipais e estaduais disponíveis é uma etapa que continua requerendo trabalho intenso para a adequada organização regional da assistência e a satisfação de todas as necessidades dos usuários.

IV. PERFIL DA UNIDADE

Quadro 1- Dados Cadastrais de acordo com o CNES - MS, Abril /2020

Cadastro de Estabelecimento de Saúde –CNES	
Unidade	AME - Amb. Médico de Especialidades São João da Boa Vista
Endereço	Praça Monsenhor Ramalho, nº. 25
CEP / Município / UF	13870-079 - São João da Boa Vista - Estado de São Paulo
Telefone	(19) 3634.1120
C.N.P.J.	46.374.500/0210-00
Cadastro CNES	6895263
Horário de Funcionamento	Segunda a Sexta-feira das 07:00às 19:00 h. Sábados: das 07:00 às 13:00 h (eventualmente).
Produção Estimada Total	Consultas médicas: 3.380 consultas/ mês; Consultas não médicas: 926 consultas/ mês; Procedimentos terapêuticos: 517 sessões/mês; Cirurgia ambulatorial Maior: 20 proc./mês; Cirurgia ambulatorial menor: 130 proc./mês; Exames diagnósticos externos: 1.410 exames/mês; Exames diagnósticos internos: 4.320 exames/mês.

Quadro 2: Instalações Físicas, de acordo com o CNES - MS, Abril /2020

Instalações	Quantidade
Área Física Total	2.986,93 m ²
Área Construída	2.358,40 m ²
Nº. de Consultórios Médicos	11
Nº. de Consultórios Não Médicos	04
Nº. de Salas de Enfermagem (serviços)	03
Nº. de Salas de Procedimentos	05
Nº. de Salas de Repouso / Observação	01
Nº. de Salas Clínicas (indiferenciado)	09

Quadro 3: Especialidades Médicas, de acordo com o CNES - MS, Abril /2020

Especialidades Médicas	
Acupuntura	Neurologia
Cardiologia	Oftalmologia
Cirurgia Geral	Ortopedia
Cirurgia Vascular	Otorrinolaringologia
Dermatologia	Pneumologia
Endocrinologia	Proctologia
Gastroenterologia	Reumatologia
Mastologia	Urologia

Quadro 4: Especialidades Não Médicas, de acordo com o CNES - MS, Abril /2020

Especialidades Não Médicas	
Enfermagem	Nutrição
Farmácia	Psicologia
Fisioterapia	Serviço Social
Fonoaudiologia	

Quadro 5: Procedimentos Terapêuticos/ Sessões, de acordo com o CNES - MS, Abril /2020

Procedimentos Terapêuticos - Sessões		
Fisioterapia	Fonoaudiologia	Psicologia

Quadro 6: Procedimentos Cirúrgicos Ambulatoriais, Abril /2020

Procedimentos Cirúrgicos Ambulatoriais		
Biópsia de próstata	PAAF de Tireóide	Procedimentos Proctológicos
Cirurgias Urológicas	PAAF de Mama	Procedimentos Reumatológicos
Cirurgias Dermatológicas	Procedimentos Oftalmológicos	
Core biopsy	Procedim. Otorrinolaringológicos	

Quadro 7: Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutica - SADT, de acordo com o CNES - MS, Abril/2020

Serviços de Apoio e Diagnóstico e Terapêutica - SADT (internos e externos)		
Audiometria	Eletrocardiografia	Mamografia
Biópsias guiadas por US	Eletroencefalografia	Nasofibroscopia
Cistoscopia	Eletroneuromiografia	Radiologia Simples
Colonoscopia	Espirometria	Ressonância Magnética
Colposcopia	Estudo Urodinâmico	Retossigmoidoscopia
Densitometria	Exame Otoneurológico	Teste Ergométrico
Ecocardiografia	Holter	Ultrassonografia
Endoscopia Digestiva	Impedanciometria	US Doppler
Exames Oftalmológicos Especializados	MAPA	

Quadro 8: Exames Internos, de acordo com o CNES - MS, Abril/2020

Exames Apenas Internos (gerados nas consultas do AME)	
Anatomia Patológica	Fototerapia
Exterotaxia	Patologia Clínica

Quadro 9: Metas Pactuadas (consultas médicas, consultas não médicas, atividades cirúrgicas, SADT) - Exercício 2020

Consultas Médicas	Quantidade Mensal
Primeiras Consultas	1.200
Interconsultas	180
Consultas Subsequentes	2.000
Total	3.380

Consultas Não Médicas	Quantidade Mensal
Consultas	926
Procedimentos Terapêuticos - Sessões	517
Total	1.443

Atividades Cirúrgicas	Quantidade Mensal
Cirurgias Ambulatoriais - CMA (maior)	20
Cirurgias Ambulatoriais - cma (menor)	130
Total	150

SADT Externo	Quantidade Mensal
Diagnóstico por Radiologia	720
Diagnóstico por Ultrassonografia	280
Diagnóstico por Endoscopia	215
Métodos Diagnósticos em Especialidades	195
Total	1.410

OBS: Os exames (SADT) que compõem as metas pactuadas referem-se apenas aos agendados diretamente pelos municípios para serem realizados no AME. Além destes, o AME realiza também “exames internos”, isto é, exames que são gerados nas consultas médicas feitas no local. Estes exames são listados mensalmente no site “www.gestao.saude.sp.gov.br” na aba “Atividade Assistencial” e a produção do exercício de 2020 (período de janeiro a março) segue abaixo:

SADT Interno	Quantidade Mensal
Diagnóstico em Laboratório Clínico	8.252
Diagnóstico em Anatomia Patológica	710
Diagnóstico por Radiologia	993
Diagnóstico por Ultrassonografia	978
Diagnóstico por Endoscopia	125
Métodos Diagnósticos em Especialidades	1.102
Total	12.160

No que se refere ao parque tecnológico (equipamentos médico-hospitalares, bem como os demais bens patrimoniados), o AME São João da Boa Vista está adequadamente equipado para a realização dos atendimentos especializados a que se propõe, possuindo aparelhos com manutenções preventivas e corretivas atualizadas.

A seguir, elencamos a relação desses equipamentos, bem como seu quantitativo.

Quadro 10: Equipamentos Médico Hospitalares e de Infraestrutura

Equipamentos	Quantidade
Aparelho de ar condicionado	97
Aparelho de diatermia	1
Aparelho de eletroestimulação	5
Aparelho de ressonância magnética	1
Aparelho de urodinâmica	1
Aparelho fisioterapêutico de microtermia	1
Aparelho infra-vermelho	2
Audiômetro de 02 canais	1
Auto refrator com mesa	2
Autoclave	2
Bicicleta ergométrica	1
Cabine acústica	1
Câmara de conservação hematoimuno	1
Colposcópio	1
Desfibrilador	3
Digitalizadora de imagens radiográficas	1
Doppler vascular portátil	1
Eletrocardiógrafo	2
Eletrocautério	2
Eletroencefalógrafo	1
Eletroneuromiógrafo	1
Endoscopia das vias respiratórias	1
Endoscópio digestivo	13
Equipamentos para optometria	2
Espirômetro	1
Esteiras ergométricas	3
Estereotaxia	1
Estimulador otoneurológico módulo	1
Foco cirúrgico	1
Holter	4
Imitanciômetro	1
Mamógrafo	1
MAPA	4
Monitor de ECG	4
Monitor de pressão não invasiva	27
Raio X de 100 a 500 ma	1
Raio X para densitometria óssea	1
Reanimador pulmonar/ambu	5
Reprocessadora automática de endoscópios	2
Respirador/Ventilador	1
Ultrassom doppler colorido	3
Ultrassom fisioterapêutico	1

V. PRODUÇÃO ASSISTENCIAL 2020

A produção total de serviços do AME São João da Boa Vista no período de janeiro a março/2020 está elencada em planilhas a seguir, constantes no site “Gestão em Saúde” (SES):

Atividade Ambulatorial - Especialidades Médicas								
Especialidades	Primeiras Consultas - Municípios			Interconsultas		Consultas Subsequentes		Total
	Dispon.	Agend.	Realiz.	Agend.	Realiz.	Agend.	Realizada	Realizado
Acupuntura	-	-	-	44	36	346	277	313
Cardiologia	456	468	389	38	35	1.268	1.075	1.499
Cirurgia Geral	113	126	105	23	17	103	73	195
Cirurgia Vascular	112	122	95	48	39	83	148	282
Dermatologia	310	311	251	70	66	931	729	1.046
Endocrinologia	78	66	45	47	40	560	457	542
Gastroenterologia	55	47	36	34	30	241	207	273
Mastologia	130	115	96	14	13	102	89	198
Neurologia	56	83	61	57	46	200	162	269
Oftalmologia	1.842	1.825	1.323	68	59	74	56	1.438
Otorrinolaringologia	94	98	77	26	21	280	199	297
Ortopedia	525	554	432	33	29	509	459	920
Pneumologia	214	231	182	11	11	373	322	515
Proctologia	152	167	131	53	46	107	90	267
Reumatologia	-	-	-	17	14	343	307	321
Urologia	15	16	14	5	5	242	210	229
Total	4.152	4.229	3.237	588	507	5.863	4.861	8.605
Perda primária		0%						
Absenteísmo			23,4%		13,8%		17,1%	

Atividade Ambulatorial - Especialidades Não Médicas								
Especialidades	Primeiras Consultas - Rede			Interconsultas		Cons.Subsequentes		Total Realizado
	Disponib.	Agend.	Realizada	Agend.	Realizada	Agend.	Realizada	
Enfermagem	-	-	-	1.143	1.116	605	595	1.711
Farmácia	-	-	-	402	369	1	1	370
Fisioterapia	-	-	-	212	169	0	0	169
Fonoaudiologia	8	4	4	1	1	0	0	5
Nutrição	18	17	3	157	121	217	136	260
Psicologia	12	-	-	7	7	-	-	7
Total	38	21	7	1.922	1.783	823	732	2.522

Atividade Ambulatorial - Procedimentos Terapêuticos (Sessões)

Especialidades	Agendadas	Realizadas
Fisioterapia	1.704	1.375
Fonoaudiologia	14	11
Psicologia	92	71
Total	1.810	1.457

Atividade Ambulatorial - Serviço Social

Atendimentos realizados	624
-------------------------	-----

SADT Externo

Número de Exames

Diagnóstico por Radiologia	1.854
Diagnóstico por Ultrassonografia	939
Diagnóstico por Endoscopia	566
Métodos Diagnósticos em Especialidades	661
Total	4.020

Atividade Cirúrgica Ambulatorial

CMA: Cirurgia Maior Ambulatorial - cma: cirurgia menor ambulatorial

Especialidades	Agendadas		Realizadas		Total de Cirurgias Realizadas
	CMA	cma	CMA	cma	
Cirurgia Geral	0	62	0	49	49
Cirurgia Cabeça e Pescoço	6	0	4	0	4
Cirurgia Pediátrica	0	0	0	0	0
Cirurgia Vascular	0	0	0	0	0
Dermatologia	0	317	0	289	289
Ginecologia	0	0	0	0	0
Otorrinolaringologia	0	21	0	21	21
Ortopedia	0	0	0	0	0
Oftalmologia	0	1	0	1	1
Urologia	10	0	9	0	9
Mastologia	40	0	36	0	36
Proctologia	0	47	0	43	43
Outros	10	12	8	12	20
Total	66	460	57	415	472

SADT Interno - Ambulatório	Número de Exames
Diagnóstico em Laboratório Clínico	8.252
Diagnóstico por Anatomia Patológica	710
Diagnóstico por Radiologia	993
Diagnóstico por Ultrassonografia	978
Diagnóstico por Endoscopia	125
Métodos Diagnósticos em Especialidades	1.102
Total	12.160

Fonte: Site Gestão em Saúde - SES

Contratualmente as metas pactuadas com a SES são acompanhadas trimestralmente e o atual contrato tem vigência até 31 de Maio de 2020. Para o ano de 2020, cinco grupos são considerados, a saber:

- Consultas médicas: 3.380 consultas/mês
- Atendimentos não-médicos e sessões terapêuticas: 1.443 procedimentos/mês
- Atividade cirúrgica – Cirurgia Ambulatorial Maior: 20 procedimentos/mês
- Atividade cirúrgica – Cirurgia Ambulatorial menor: 130 procedimentos/mês
- SADTs externos: 1.410 exames/mês

O AME São João da Boa Vista vem cumprindo a produção contratada, mantendo-se adequado à demanda estabelecida. Além dos números citados acima também são cheçadas as metas e indicadores de qualidade assistencial com variações nos itens verificados a cada ano. Os padrões de qualidade e a satisfação com os atendimentos prestados são sentidos nas respostas positivas apresentadas nas constantes pesquisas de satisfação do usuário. No ano de 2016 o AME São João da Boa Vista foi eleito o melhor ambulatório do Estado de São Paulo pelos usuários através da pesquisa de satisfação. Resultado que consideramos significativo dada a amostragem total de pacientes ao longo de todo o ano e aos altos níveis de satisfação da rede AME, em todo o estado de São Paulo, com média de satisfação de 96,1%. (2016)

Os índices de perda primária e absenteísmo do AME tem se mantido sobre controle, principalmente nos últimos anos (2015-2020), apresentando os melhores resultados históricos da unidade. É importante salientar que a perda primária do AME São João tem se mantido em 0% ao longo dos anos de contrato. Isso indica uma sintonia entre a equipe

de agendamento do AME e as equipes de agendadores dos municípios referenciados. A perda primária é a relação percentual entre as consultas agendadas pelos municípios e as disponibilizadas no sistema informatizado (CROSS) pelo AME. Todos os municípios são contatados e avisados para a marcação das consultas dentro de suas cotas mensais, e as “sobras” são avisadas diariamente aos interessados e as vagas remanejadas para agendamento por outro município ou AME que esteja precisando delas.

Com relação ao absenteísmo (relação percentual entre o número de consultas agendadas e o número de consultas realizadas) que representa as faltas de pacientes às suas consultas agendadas, o que se percebe é uma melhora ao longo dos anos desse índice, principalmente das consultas subsequentes. Entretanto, a despeito dos muitos esforços da equipe do AME e dos municípios envolvidos, percebe-se uma estagnação em torno de 12% de ausências. Como critério comparativo o AME São João já registrou em anos anteriores uma média anual próxima de 16% de Absenteísmo, conforme demonstra a tabela abaixo.

ANO	ABSENTEÍSMO
2012	15,5%
2013	15,9%
2014	15,7%
2015	13,1%
2016	12,0%
2017	11,8%
2018	12,4%
2019	12,1%

Evidentemente há muito trabalho envolvido para a evolução, redução e controle desse índice nesse patamar. A equipe de agendamento do AME trabalha constantemente para contatar os pacientes da região e relembrar a importância do comparecimento e mitigar eventuais esquecimentos. Considerando o total dos ambulatórios e serviços de saúde inclusive particulares ou de convênio, um absenteísmo por volta de 12% é um número relativamente bom. No entanto, levando em conta o importante custo fixo envolvido para a disponibilização de consultas e o desperdício de recursos que o absenteísmo gera, o AME São João da Boa Vista entende que seu trabalho na busca da diminuição destes níveis deve ser ainda intensificado em parceria com a DRS 14 e os municípios envolvidos.

Após oito anos de funcionamento e, apesar dos dados de produção e demanda serem bastante dinâmicos, o ambulatório já tem séries históricas construídas e entende estar adaptado às necessidades da região dentro de seu escopo de trabalho em consultas especializadas e exames, necessitando apenas de pequenos ajustes entre primeiras consultas/retornos, assim como, na produção de exames em algumas especialidades. Esses ajustes não interferem de forma importante em linhas contratuais do convênio de gestão e são modificações a serem pactuadas ao longo dos meses com as secretarias municipais de saúde e DRS 14.

É importante lembrar que a implantação dos AMEs trouxe como perspectiva a melhoria da resolução da média complexidade e consultas especializadas anteriormente apontadas como insuficientes ou inexistentes. Como consequência, observou-se que a maior possibilidade de assistência especializada tem gerado novas demandas à serem consideradas regionalmente, entre elas, a implantação de novas tecnologias diagnósticas e novos leitos hospitalares, especialmente cirúrgicos. A instalação do equipamento para exames de Ressonância Magnética no próprio AME São João da Boa Vista a partir de janeiro de 2014 foi um fato relevante para melhor encaminhamento e solução das necessidades diagnósticas regionais. Fica claro que será necessário que outras demandas de maior complexidade geradas a partir dos atendimentos do AME precisarão também ser atendidas de maneira planejada e articulada em rede, rede esta na qual o AME São João da Boa Vista estará integralmente inserido.

VI. RESULTADOS FINANCEIROS

Ao longo da vigência do convênio SES/Unicamp/AME São João da Boa Vista, todos os recursos financeiros para manutenção das atividades do referido ambulatório foram oriundos deste convênio. Analisando os resultados financeiros deste período, observa-se na planilha a seguir que os recursos recebidos foram suficientes para atender todas as suas demandas. Também é válido ressaltar que o resultado financeiro apresentado a seguir é fruto de projeções e que o saldo remanescente do convênio atual, será utilizado para a efetiva continuidade da prestação de serviços no convênio a ser firmado.

EXERCÍCIO 2019	
Saldo Financeiro Anterior - Exercício 2019	923.049,82
EXERCÍCIO 2020 - JANEIRO A MAIO	
RECEITAS	
Orçamento Total - Repasse SES - Custeio	4.736.500,00
Projeção de Rendimentos Financeiros	11.268,23
Projeção Receitas Totais	4.747.768,23
DESPESAS	
Pessoal	3.369.166,96
Serviços Contratados - Pessoa Jurídica	651.130,81
Material	187.269,56
Manutenções	77.736,51
Utilidade Pública (Água, Luz, Telefone)	141.175,03
Outras Despesas	198.176,49
Projeção Despesas Totais	4.624.655,36
PROJEÇÃO SALDO FINANCEIRO - MAIO DE 2020	
Saldo Financeiro Final - Maio de 2020	1.046.162,69

VII. PROPOSTA DE TRABALHO

No plano de trabalho proposto para assinatura do convênio para gestão do AME São João da Boa Vista está prevista a manutenção dos serviços, especialidades e produção total, conforme acordado no Termo Aditivo 01/2020. Não está sendo proposta nenhuma modificação em metas quantitativas.

Os exames constantes no item “SADT externo” são referentes apenas aos agendados diretamente pelos municípios para serem realizados no AME e não contemplam os exames de Ressonância Magnética. As metas de produção para exames de Ressonância Magnética são realizados no espaço físico do AME São João da Boa Vista, entretanto sua contratação pela SES é destinada a outro prestador de serviço (SEDI), ficando o AME responsável apenas pelos agendamentos e pela equipe técnica que realiza os exames.

A Diretoria Executiva da Área da Saúde – DEAS, em conjunto com a coordenação do AME São João da Boa Vista e com a DRS 14 discutiram as demandas, ficando pactuada a proposta relatada nas tabelas 3 a 7 do Anexo I, parte integrante deste projeto. Ressaltamos que as tabelas apresentam os valores mensais e acumulados propostos para o período de Junho a Dezembro de 2020.

É importante registrar que o ambulatório tem boa parte de sua capacidade de produção de exames comprometida com a realização dos exames internos (pedidos em consultas do próprio AME). Destacamos ainda que os tratamentos indicados na Tabela 7 (Tratamentos Clínicos) não são valorados, apenas compõe o contrato do AME São João da Boa Vista como item de acompanhamento.

VIII. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Seguindo as diretrizes e orientações estabelecidas ao AME São João da Boa Vista, dentro de seu Planejamento Estratégico para o próximo período de trabalho, foram definidos a Missão, Visão e principais Valores do ambulatório, como segue:

Missão

Realizar atendimento ambulatorial especializado e referenciado à população, otimizando o uso de recursos com resolutividade, em consonância com os princípios e diretrizes do SUS e articulado com as redes de atenção à saúde.

Visão

Tornar-se referência no atendimento a pacientes SUS na região de São João da Boa Vista, com gestão inovadora dos recursos públicos, comprometido com as necessidades da população de forma integral e individualizada e com responsabilidade socio-ambiental.

Valores

- | | |
|------------------|--------------------|
| • Confiabilidade | • Profissionalismo |
| • Ética | • Respeito |
| • Humanização | • Resolutividade |
| • Integralidade | • Qualidade |

IX. CONCLUSÃO

Considerando que o Ambulatório Médico de Especialidades - AME São João da Boa Vista, administrado pela Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP é uma unidade já consolidada e que vem executando adequadamente sua missão junto aos municípios da região a que se refere.

Considerando que ao longo dos últimos 8 anos de funcionamento o AME São João da Boa Vista vem cumprindo os resultados pactuados no convênio de Gestão e entregando resultados com excelência para toda a região da DRS 14.

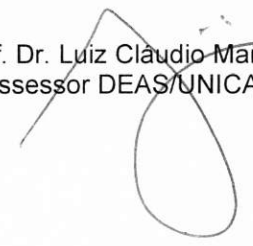
Considerando que para a obtenção de resultados nos serviços de saúde é necessário que ocorra uma intervenção continuada no tempo, assim como uma gestão atenta e constante para as diretrizes e metas estabelecidas.

Considerando a gestão adequada dos recursos financeiros, materiais e de pessoal que estão sob a responsabilidade do AME São João e a aplicação desses recursos para o desenvolvimento da saúde na região da DRS 14, em especial a CIR Mantiqueira.

A UNICAMP, representada pela Diretoria Executiva da Área da Saúde - DEAS e pela coordenação do AME São João da Boa Vista, através deste Plano de Trabalho construído conjuntamente com a DRS 14 São João da Boa Vista, CIR da Mantiqueira e municípios referenciados, manifesta seu interesse na firmação do convênio de parceria para a gestão e execução dos serviços públicos de saúde no Ambulatório Médico de Especialidades - AME São João da Boa Vista, iniciando-se a partir de 01/06/2020.

São João da Boa Vista, 23 abril de 2020.

Prof. Dr. Luiz Cláudio Martins
Assessor DEAS/UNICAMP



ANEXOS

**ANEXO I - PROPOSTA DE METAS DE PRODUÇÃO PARA O
PERÍODO DE JUNHO A DEZEMBRO DE 2020**

**ANEXO II - PLANILHAS ORÇAMENTÁRIAS PARA O
PERÍODO DE JUNHO A DEZEMBRO DE 2020**

**ANEXO I - PROPOSTA DE METAS DE PRODUÇÃO PARA O
PERÍODO DE JUNHO A DEZEMBRO DE 2020**

Tabela 3 - Especialidades Médicas

Consultas Médicas	PROPOSTA	
	Mensal	Acumulada JUN-DEZ
Primeiras Consultas	1.200	8.400
Inter Consultas	180	1.260
Consultas Subsequentes	2.000	14.000
TOTAL	3.380	23.660

Tabela 4 - Especialidades Não Médicas

Consultas Não Médicas	PROPOSTA	
	Mensal	Acumulada JUN-DEZ
Consultas	926	6.482
Sessões	517	3.619
TOTAL	1.443	10.101

Tabela 5 – Atividade Cirúrgica Ambulatorial

Procedimentos	PROPOSTA	
	Mensal	Acumulada JUN-DEZ
Cirurgia Menor Ambulatorial (cma)	130	910
Cirurgia Maior Ambulatorial (CMA)	20	140
TOTAL	150	1.050

Tabela 6 – SADT Externo

EXAMES		PROPOSTA	
		Mensal	Acumulada JUN-DEZ
Diagnóstico por Radiologia	Densitometria	375	2.625
	Mamografia	345	2.415
	Subtotal	720	5.040
Diagnóstico por Ultrassonografia	Ecocardiografia	55	385
	Ultrassonografia Geral	225	1.575
	Subtotal	280	1.960
Diagnóstico por Endoscopia	Cistoscopia	10	70
	Colonoscopia	40	280
	Endoscopia	165	1.155
	Subtotal	215	1.505
Métodos Diagnósticos em Especialidades	Audiometria	60	420
	Eletroencefalografia - EEG	20	140
	Espirometria	30	210
	Histeroscopia	5	35
	Holter / MAPA	25	175
	Otoneurológico	15	105
	Teste Ergométrico	40	280
	Subtotal	195	1.365
TOTAL		1.410	9.870

Tabela 7 – Tratamentos Clínicos

Tratamento	PROPOSTA	
	Mensal	Acumulada JUN-DEZ
Fototerapia - sessões	375	2.625



SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COORDENADORIA DE GESTÃO DE CONTRATOS DE SERVIÇOS DE
SAÚDE
GRUPO DE GESTÃO ECONÔMICO FINANCEIRA

AMBULATÓRIO ==>> AME SÃO JOÃO DA BOA VISTA

PLANILHA 2 - ATIVIDADE ASSISTENCIAL

ANO 2020

CONSULTA MÉDICA			
Atividade	Ambulatório		composição %
- Primeira Consulta	8.400		35,50%
- Interconsulta	1.260		5,33%
- Consulta subsequente	14.000		59,17%
Total	23.660		100,00%
ATENDIMENTO NÃO MÉDICO			
Atividade não médica	Ambulatório		composição %
- Primeira Consulta	6.482		64,17%
- Sessões	3.619		35,83%
Total	10.101		100,00%
CIRURGIAS MAIORES AMBULATORIAIS			
Atividade	Ambulatório		
CMA - Cirurgia Maior Ambulatorial	140		0,59%
Total	140		0,59%
CIRURGIAS MENORES AMBULATORIAIS			
Atividade	Ambulatório		
cma - cirurgia menor ambulatorial	910		3,85%
Total	910		3,85%
SERVIÇOS ODONTOLÓGICOS			
Atividade	Ambulatório		
Primeira consulta	0		#DIV/0!
Interconsulta	0		#DIV/0!
Total	0		#DIV/0!
ATENDIMENTO EM GRUPO			
Atividade	Ambulatório		
Grupos	0		#DIV/0!
Atendimento em Grupo	0		#DIV/0!
Total	0		#DIV/0!
SADT EXTERNO			
Atividade	Ambulatório		Composição %
Diagnóstico Laboratório Clínico	0		0,00%
Anatomia patológica e citopatologia	0		0,00%
Radiologia	5.040		51,06%
Ultra-Sonografia	1.960		19,86%
Tomografia Computadorizada	0		0,00%
Resson. Magnética	0		0,00%
Medicina Nuclear in Vivo	0		0,00%
Endoscopia	1.505		15,25%
Radiologia Intervencionista	0		0,00%
Métodos Diagn.em especialidades	1.365		13,83%
Procedimentos especiais Hemoterapia	0		0,00%
Total SADT EXTERNO	9.870		100,00%

Responsável pelo preenchimento:	Emerson Ferreira Gomes
Cargo:	Gerente Administrativo
Data:	02/04/2020



**SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COORDENADORIA DE GESTÃO DE CONTRATOS DE SERVIÇOS DE
SAÚDE
GRUPO DE GESTÃO ECONÔMICO FINANCEIRA**

AMBULATÓRIO ==>>

AME SÃO JOÃO DA BOA VISTA

PLANILHA 3 - DEMONSTRATIVO DAS ESPECIALIDADES AMBULATORIAIS

Especialidades médicas	2020	Especialidades médicas	2020
Acupuntura	X	Mastologia	X
Alergia/Imunologia		Medicina do trabalho	
Anestesiologia		Nefrologia	
Cardiologia	X	Neonatologia	
Cirurgia Cardiovascular		Neurocirurgia	
Cirurgia Cabeça e Pescoço		Neurologia	X
Cirurgia Geral	X	Neurologia Infantil	
Cirurgia Pediátrica		Obstetrícia	
Cirurgia Plástica		Oftalmologia	X
Cirurgia Torácica		Oncologia	
Cirurgia Vascular	X	Ortopedia/Traumatologia	X
Dermatologia	X	Ortopedia Infantil	
Endocrinologia	X	Otorrinolaringologia	X
Endocrinologia Infantil		Pneumologia	X
Fisiatria		Pneumologia Infantil	
Gastroenterologia	X	Proctologia	X
Genética Clínica		Psiquiatria	
Geriatria		Reumatologia	X
Ginecologia		Urologia	X
Hematologia		Outros	
Infectologia			

Especialidades não médicas	2020	Especialidades não médicas	2020
Enfermagem	X	Psicólogo	X
Farmácia	X	Terapeuta Ocupacional	
Fisioterapia	X	Odontologia/Buco Maxilo	
Fonoaudiologia	X	Outros	
Nutrição	X		

Cirurgias ambulatoriais	2020
Com anestesiológista	
Sem anestesiológista	X

Responsável pelo preenchimento:	Emerson Ferreira Gomes
Cargo:	Gerente Administrativo
Data:	02/04/2020



SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COORDENADORIA DE GESTÃO DE CONTRATOS DE
SERVIÇOS DE SAÚDE
GRUPO DE GESTÃO ECONÔMICO FINANCEIRA

AMBULATÓRIO ==>>

AME SÃO JOÃO DA BOA VISTA

PLANILHA 4 - ORÇAMENTO FINANCEIRO ANUAL ==>>

Despesa / Custeio	2020	Composição percentual
1. Pessoal	5.073.250,00	76,51%
- 1.1 - Ordenados	2.800.000,00	55,19%
- 1.2 - Encargos Sociais	1.526.000,00	30,08%
- 1.3 - Benefícios	414.750,00	8,18%
- 1.4 - Provisões (13º e férias)	332.500,00	6,55%
- 1.5 - Outros Gastos	0,00	0,00%
2. Serviços Contratados	1.072.470,00	16,17%
- 2.1. - Serviços de Assistenciais	492.100,00	45,88%
- 2.1.1 - Contratos c/ Pessoa Jurídica	492.100,00	45,88%
- 2.1.2 - Contratos c/ Pessoa Física	0,00	0,00%
- 2.1.3 - Contratos c/ Cooperativas	0,00	0,00%
- 2.2. - Serviços Administrativos	580.370,00	54,12%
3. Materiais	245.980,00	3,71%
- 3.1. - Medicamentos	131.600,00	53,50%
- 3.2 - Material de Consumo	104.440,00	42,46%
- 3.3 - Gêneros Alimentícios	4.900,00	1,99%
- 3.4 - Gases Medicinais	5.040,00	2,05%
4. Gerais	217.700,00	3,28%
5. Despesas Tributárias/Financeiras	21.700,00	0,33%
6. SUB-TOTAL DESPESAS COM CUSTEIO	6.631.100,00	100,00%

Investimento	2020	Composição percentual
7. Equipamentos	0,00	#DIV/0!
- 1.1 - Novas Aquisições	0,00	#DIV/0!
- 1.2 - Substituições	0,00	#DIV/0!
8. Mobiliário	0,00	#DIV/0!
- 2.1 - Novas Aquisições	0,00	#DIV/0!
- 2.2 - Substituições	0,00	#DIV/0!
9. Instalações Físicas	0,00	#DIV/0!
- 3.1 - Ampliações	0,00	#DIV/0!
- 3.2 - Reformas/Reparos/Adaptações	0,00	#DIV/0!
10. Veículos	0,00	#DIV/0!
- 4.1 - Novas Aquisições	0,00	#DIV/0!
- 4.2 - Substituições	0,00	#DIV/0!
11. SUB-TOTAL INVESTIMENTO	0,00	#DIV/0!

12. TOTAL ORÇAMENTO (item 6 + 11)	6.631.100,00	#DIV/0!
---	---------------------	----------------

Responsável pelo preenchimento:	Emerson Ferreira Gomes
Cargo:	Gerente Administrativo
Data:	02/04/2020



SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COORDENADORIA DE GESTÃO DE CONTRATOS DE SERVIÇOS DE SAÚDE
GRUPO DE GESTÃO ECONÔMICO FINANCEIRA

AMBULATÓRIO ==>> AME SÃO JOÃO DA BOA VISTA

PLANILHA 5 - ATIVIDADE ASSISTENCIAL MENSAL

ATENÇÃO MÉDICA 2020													
CONSULTA MÉDICA													
Ambulatório	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
- Primeira Consulta						1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	8.400
- Interconsulta						180	180	180	180	180	180	180	1.260
- Consulta Subsequente						2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	14.000
Total	0	0	0	0	0	3.380	3.380	3.380	3.380	3.380	3.380	3.380	23.660
ATENDIMENTO NÃO MÉDICO 2020													
Atividade não médica	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
- Primeira Consulta						926	926	926	926	926	926	926	6.482
- Sessões						517	517	517	517	517	517	517	3.619
Total	0	0	0	0	0	1.443	1.443	1.443	1.443	1.443	1.443	1.443	10.101
CIRURGIAS MAIORES AMBULATORIAIS 2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
CMA - Cirurgia Maior Ambulatorial						20	20	20	20	20	20	20	140
Total	0	0	0	0	0	20	20	20	20	20	20	20	140
CIRURGIAS MENORES AMBULATORIAIS 2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
cma - cirurgia menor ambulatorial						130	130	130	130	130	130	130	910
Total	0	0	0	0	0	130	130	130	130	130	130	130	910
SERVIÇOS ODONTOLÓGICOS 2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Primeira consulta													0
Interconsulta													0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ATENDIMENTO EM GRUPO (acompanhamento) 2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Grupos													0
Pacientes Atendidos													0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Responsável pelo preenchimento:	Emerson Ferreira Gomes
Cargo:	Gerente Administrativo
Data:	02/04/2020



SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COORDENADORIA DE GESTÃO DE CONTRATOS DE SERVIÇOS DE SAÚDE
GRUPO DE GESTÃO ECONÔMICO FINANCEIRA

AMBULATÓRIO ==>>

AME SÃO JOÃO DA BOA VISTA

PLANILHA 6 - ATIVIDADE ASSISTENCIAL MENSAL - SADT

SERVIÇO DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO - SADT
2020

SADT INTERNO	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Diagnóstico Laboratório Clínico						3.300	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300	23.100
Anatomia patológica e citopatologia						288	288	288	288	288	288	288	2.016
Radiologia (RX, mamografia)						350	350	350	350	350	350	350	2.450
Ultra-Sonografia						382	382	382	382	382	382	382	2.674
Tomografia Computadorizada													0
Resson. Magnética													0
Medicina Nuclear in Vivo													0
Endoscopia						60	60	60	60	60	60	60	420
Radiologia Intervencionista													0
Métodos Diagn.em especialidades						450	450	450	450	450	450	450	3.150
Procedimentos esp. Hemoterapia													0
Total SADT Interno	0	0	0	0	0	4.830	4.830	4.830	4.830	4.830	4.830	4.830	33.810

SADT EXTERNO	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Diagnóstico Laboratório Clínico													0
Anatomia patológica e citopatologia													0
Radiologia (RX, mamografia)						720	720	720	720	720	720	720	5.040
Ultra-Sonografia						280	280	280	280	280	280	280	1.960
Tomografia Computadorizada													0
Resson. Magnética													0
Medicina Nuclear in Vivo													0
Endoscopia						215	215	215	215	215	215	215	1.505
Radiologia Intervencionista													0
Métodos Diagn.em especialidades						195	195	195	195	195	195	195	1.365
Procedimentos esp. Hemoterapia													0
Total SADT Externo	0	0	0	0	0	1.410	1.410	1.410	1.410	1.410	1.410	1.410	9.870

Responsável pelo preenchimento:	Emerson Ferreira Gomes
Cargo:	Gerente Administrativo
Data:	02/04/2020



AMBULATÓRIO ==>>

AME SÃO JOÃO DA BOA VISTA

PLANILHA 7 - CRONOGRAMA ORÇAMENTÁRIO FINANCEIRO MENSAL =====>>>>>>>>>

6,531,100.00

[illegible]

Responsável pelo preenchimento:	Emerson Ferreira Gomes
Cargo:	Gerente Administrativo
Data:	02/04/2020

